

Informe de gestión sobre el ejercicio 2025

A continuación, relacionamos los informes de resultados, estados financieros y demás actividades correspondientes al año 2025.

Aspectos generales y entorno económico:

Durante el año 2025, la economía colombiana continuó transitando un proceso de normalización macroeconómica, luego de los fuertes ajustes observados en años anteriores, orientados a corregir desequilibrios y moderar las presiones inflacionarias acumuladas. En este contexto, el desempeño económico estuvo influenciado tanto por la evolución de la demanda interna como por la dinámica de los mercados internacionales, en un entorno global caracterizado por un crecimiento moderado de la economía mundial, cercano al 3%, de acuerdo con estimaciones de organismos multilaterales.

La inflación mantuvo su tendencia descendente a lo largo del año, aunque permaneció por encima de la meta del Banco de la República. Al cierre de 2025, la inflación anual cerró en 5.1%, reflejando una desaceleración frente a 2024, pero con una convergencia más lenta de lo esperado hacia el objetivo del 3%, influenciada, entre otros factores, por los ajustes en costos laborales y de servicios. En este entorno, la actividad económica mostró señales de recuperación gradual, con un crecimiento anual cercano al 2,5%, impulsado principalmente por los sectores primario y de servicios.

En cuanto al mercado cambiario, durante 2025 se registró un comportamiento más estable y con niveles de tipo de cambio más moderados en comparación con años anteriores. La Tasa Representativa del Mercado (TRM) promedio anual se situó alrededor de COP 4.048 por dólar, y al cierre del año el dólar cotizó aproximadamente en COP 3.757, reflejando una fuerte apreciación del peso colombiano frente a la divisa estadounidense en el transcurso de 2025.

En el ámbito operativo, durante 2025 la Asociación Comunal Palos Blancos concentró sus esfuerzos en preservar la conectividad y funcionalidad de la vía, reconociendo su importancia para la movilidad y la continuidad de las actividades productivas. Esta labor fue especialmente relevante en un año marcado por condiciones climatológicas adversas, que aceleraron el desgaste de la infraestructura vial y aumentaron la necesidad de intervenciones correctivas. Adicionalmente, se dio inicio a nuevas actividades de mantenimiento, como la relimpia mecánica de canales, orientadas a mejorar el drenaje y reducir la afectación de la vía durante los periodos de lluvia.

De manera complementaria, se realizó un estudio de flujo vehicular, el cual evidenció un alto tránsito de vehículos pesados, factor que ha generado un deterioro significativo de la estructura de la vía y una mayor presión sobre los materiales de rodadura. Sumado a lo anterior, las lluvias recurrentes han provocado la pérdida progresiva del material superficial y la erosión del afirmado, afectando la estabilidad de algunos tramos. Como respuesta, se ejecutaron trabajos especiales de recuperación, incluyendo intervenciones en puntos críticos mediante refuerzo del suelo con cemento, con el fin de restablecer la capacidad estructural y prolongar la vida útil de la vía.

Finalmente, el impacto creciente del cambio climático se consolida como uno de los principales retos para el sostenimiento de la infraestructura vial, al intensificar la frecuencia y severidad de los eventos climáticos. Frente a este escenario, la Asociación ha venido adoptando medidas preventivas y correctivas, priorizando intervenciones técnicas y una gestión activa del mantenimiento, con el objetivo de mitigar los riesgos asociados y garantizar la funcionalidad de la vía en el mediano y largo plazo.

Ingresos

Durante 2025, los Asociados realizaron aportes por \$553 millones destinados a garantizar la movilidad de la vía de la Comunal Palos Blancos, lo que representó un incremento del 22% frente a 2024 y del 9% respecto al presupuesto

aprobado para 2025. Este desempeño se explicó principalmente por un aumento del 12% en los volúmenes de cajas movilizadas, que compensó el efecto de una TRM promedio 3% inferior a la estimada, generando en conjunto un impacto positivo en el recaudo total.

Mantenimiento y costos de operación

En 2025, los costos de mantenimiento de la vía totalizaron \$451 millones, con un aumento de apenas 0,3% frente a 2024. Este crecimiento fue significativamente inferior al incremento registrado en los principales inductores de costo, como el SMMLV y la inflación, debido a una gestión eficiente de los recursos acumulados en periodos anteriores, lo que permitió absorber parte de las presiones de costos sin trasladar incrementos significativos al gasto del periodo, aun en un entorno de presiones inflacionarias.

En cuanto al cumplimiento presupuestal, se presentó una ejecución 5% superior a la presupuestada, equivalente a \$21 millones, situación explicada por la necesidad de realizar intervenciones adicionales para atender el desgaste natural de la vía generado por las condiciones climáticas propias de la zona.

Gastos de Administración y Diversos

Los gastos de administración y diversos ascendieron a \$64 millones, registrando un decrecimiento del 1% frente a 2024. Esta variación se explicó principalmente por la recuperación parcial del deterioro de clientes registrado en 2024, lo que redujo el nivel de gasto reconocido en el periodo.

Ingresos financieros

Durante 2025, los ingresos financieros disminuyeron 48% frente a 2024, alcanzando \$70,2 millones, en comparación con \$135,6 millones del año anterior, lo que representó una reducción de \$65,4 millones. Este comportamiento se explicó por la menor disponibilidad de excedentes para inversión, lo que redujo los rendimientos obtenidos por concepto de intereses. No obstante, se mantuvo la misma estrategia de gestión financiera, con un enfoque conservador, orientado a preservar el capital y capturar las mejores rentabilidades disponibles en el mercado bajo un perfil de riesgo bajo.

Excedentes

Los excedentes antes de impuestos de 2025 ascendieron a \$25,8 millones, lo que representó un crecimiento del 54% frente al año anterior. Este resultado fue consecuencia de una adecuada gestión entre el crecimiento de los ingresos y el control de los costos y gastos operativos y administrativos. En términos de cumplimiento presupuestal, el excedente se ubicó 10% por debajo de lo estimado, equivalente a \$11 millones.

Considerando que el mantenimiento permanente de la vía es indispensable para garantizar su conectividad y que dicha labor requiere una adecuada disponibilidad de recursos financieros, y atendiendo además la naturaleza sin ánimo de lucro de la Asociación, la Administración recomienda que los excedentes generados permanezcan a disposición de la Entidad, con el fin de respaldar las necesidades operativas futuras.

Activos

Los activos presentan un crecimiento del 1% con respecto al año anterior al pasar de \$1.085 millones en el 2024 a \$1.097 millones al cierre 2025.

Pasivos

El valor de los pasivos presentó un decrecimiento del 22%, pasando de \$28 millones en el 2024 a \$22 millones a cierre 2025.

Patrimonio:

El patrimonio creció un 2% al pasar de \$1.057 millones año 2024 a \$1.076 millones en el 2025.

Evolución futura de la Asociación

La Asociación continuará orientando su gestión hacia el mantenimiento sostenible de la infraestructura vial, fortaleciendo la planeación financiera y la optimización de recursos, con el fin de garantizar la continuidad operativa y la estabilidad económica de la Entidad en el mediano y largo plazo.

Presupuesto año 2025 y ejecución año 2025
(Cifras expresadas en pesos)

CONCEPTO	EJECUTADO	PRESUPUESTO	VAR %	VAR \$
Ingresos Aportes	553,091,658	507,831,893	8.9%	45,259,765
INGRESOS	553,091,658	507,831,893	8.9%	45,259,765
Costo Mantenimiento Vías	451,247,704	430,178,008	4.9%	21,069,696
MARGEN BRUTO	101,843,954	77,653,884	-31.2%	24,190,070
Gasto de Administración	61,444,665	58,849,992	4.4%	2,594,673
Gastos Diversos	194,788	3,410,003	-94.3%	(3,215,215)
TOTAL GASTOS	61,639,453	62,259,995	-1.0%	(620,542)
EXCEDENTE OPERACIONAL	40,204,501	15,393,889	-161.2%	24,810,612
Gastos Financieros	1,167,751	1,327,754	-12.1%	(160,003)
Otros Ingresos	74,911,525	103,650,871	-27.7%	(28,739,346)
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	113,948,275	117,717,006	-3.2%	(3,768,731)
Excedentes Sotenimineto Vías	88,109,419	88,109,419	0.0%	(0)
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	25,838,856	29,607,587	-12.7%	(3,768,731)

Ejecución año 2025 y Presupuesto 2026
(Cifras expresadas en pesos)

CONCEPTO	PPTO 2026	REAL 2025	VAR \$	VAR %
Ingresos Aportes	479,981,906	553,091,658	(73,109,752)	-13.2%
INGRESOS	479,981,906	553,091,658	(73,109,752)	-13.2%
Costo Mantenimiento Vías	488,680,772	451,247,704	37,433,068	8.3%
MARGEN BRUTO	(8,698,867)	101,843,954	-110,542,821	-108.5%
Gasto de Administración	77,867,461	61,444,665	16,422,796	26.7%
Gastos Diversos	2,570,546	194,788	2,375,758	1219.7%
TOTAL GASTOS	80,438,007	61,639,453	18,798,554	30.5%
EXCEDENTE OPERACIONAL	(89,136,874)	40,204,501	(129,341,375)	-321.7%
Gastos Financieros	1,180,624	1,167,751	12,873	1.1%
Otros Gastos	6,111,498	2,999,935	3,111,563	103.7%
Otros Ingresos	108,091,706	77,911,459	30,180,246	38.7%
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	11,662,710	113,948,275	(102,285,565)	-89.8%
Excedentes Sotenimineto Vías	193,637,827	88,109,419	105,528,408	105,528,408
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	(181,975,116)	25,838,856	(207,813,972)	(207,813,972)

Disposiciones legales:

No se presentaron acontecimientos importantes acaecidos después del 31 de diciembre de 2025 y hasta la fecha de la opinión de los Estados Financieros.

Las operaciones con los asociados y administradores se desarrollaron cumpliendo la normatividad vigente.

En 2025, la Entidad continúa con el debido cumplimiento de las normas tributarias de las entidades sin ánimo de lucro con el fin de mantener la exención del impuesto de renta.

La Entidad cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor en debida forma. Además, realiza una adecuada liquidación y pago oportuno de los aportes al sistema de seguridad social integral.

Los administradores no han entorpecido la libre circulación de facturas emitidas por sus proveedores.

No se tiene conocimiento de demandas o litigios que puedan deteriorar los resultados financieros presentados al 31 de diciembre de 2025.

Agradecimientos

Manifestamos nuestro mayor agradecimiento a los asociados, empleados, proveedores y grupos de interés por su valiosa contribución al cumplimiento de nuestra misión, visión y demás objetivos organizacionales.

Atentamente,



John James Alcaraz Restrepo
Representante Legal